

التعليم  
في أثناء جائحة كوفيد - 19  
وما بعدها<sup>1</sup>



## موجز تنفيذي

وقد يتسرّب من التعليم نحو 23.8 مليون طفل وشاب آخرين (من مرحلة ما قبل التعليم الابتدائي إلى التعليم العالي)، أو قد لا يتمكنون من الالتحاق بالمدارس في العام المقبل؛ بسبب التداعيات الاقتصادية للجائحة وحدها.

وبالمثل، كان للانقطاع في التعليم وسيظل له آثارٌ كبيرة تتجاوز التعليم. ويؤدي إغلاق مؤسسات التعليم إلى عرقلة تقديم خدمات أساسية للأطفال والمجتمعات المحلية، بما في ذلك القدرة على الحصول على الغذاء، ويؤثر على قدرة الكثير من أولياء الأمور على العمل، ويزيد من مخاطر العنف ضد النساء والفتيات.

مع زيادة الضغوط المالية وتعرّض المساعدة الإنمائية للضغوط، يمكن أيضاً أن يواجه تمويل التعليم تحديات كبرى تؤدي إلى تفاقم الفجوات الهائلة في التمويل المرصود للتعليم قبل جائحة كوفيد - 19. وبالنسبة إلى البلدان المنخفضة الدخل، والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا،

أوجدت جائحة كوفيد - 19 أكبر انقطاع في نظم التعليم في التاريخ، وهو ما تضرّر منه نحو 1.6 بليون من طالبي العلم في أكثر من 190 بلداً وفي جميع القارّات. وأثرت عمليات إغلاق المدارس وغيرها من أماكن التعلّم على 94 في المئة من الطلاب في العالم، وهي نسبة ترتفع لتصل إلى 99 في المئة في البلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا.

تفاقم الأزمة الفوارق التعليمية القائمة أصلاً عن طريق الحدّ من فرص الكثير من الأطفال والشباب والبالغين المنتمين إلى أشدّ الفئات ضعفاً - أولئك الذين يعيشون في مناطق فقيرة، أو ريفية والفتيات والأجنات والأشخاص ذوو الإعاقة والمشرّدون قسراً - في مواصلة تعلّمهم. وهناك خوف من أن تمتدّ الخسائر في التعلّم إلى ما يتجاوز هذا الجيل وتمحو عقوداً من التقدّم في مجالات ليس أقلها دعم فرص الفتيات والشابات في الالتحاق بالتعليم والبقاء فيه.

ويصحّ على مهنة التدريس وعلى حاجة ممارستها إلى تدريب أفضل على الطُّرُق الجديدة لتوفير التعليم وإلى تلقّي الدَّعم. وأخيرًا وليس آخرًا، يصحّ ذلك على مجتمع التعليم ككلّ، الذي يشمل المجتمعات المحليّة، والذي تتوقّف عليه استمرارية التعليم في أثناء الأزمة والذي يضطلع بدور رئيسٍ في إعادة البناء على نحوٍ أفضل.

ليست هناك دلائل على قُرب انتهاء أزمة جائحة كوفيد - 19 والانقطاع غير المسبوق في التعليم. ولم يعلن بعد ما يصل إلى 100 بلد عن تاريخ إعادة المدارس فتح أبوابها، وتواجه الحكومات والتّقابات وأولياء الأمور والأطفال في جميع أنحاء العالم معضلة كيفية التعامل مع المرحلة المُقبلة وتوقيتها. وقد بدأت بعض البلدان تُخطّط لإعادة فتح المدارس على الصّعيد الوطنيّ، سواء على أساس الصّفّ الدّراسيّ مع إيلاء الأولويّة للصفوف المؤهّلة لاجتياز الامتحانات المرحليّة، أو من خلال فتح أبواب المدارس محليًّا في المناطق التي تشهد حالات أقل للإصابة بالفيروس. غير أنّه في ضوء استمرار استشارة الفيروس، فإنّ غالبيّة البلدان المشمولة

على سبيل المثال، بلغت تلك الفجوة مبلغاً مُذهلاً قدره 148 بليون دولار سنويًّا، وقد ترتفع الآن بما يصل إلى الثلث.

من جهة أخرى، حفّزت الأزمة الابتكار داخل قطاع التعليم. وقد رأينا مناهج مبتكرة دعمًا لاستمرارية التعليم والتدريب: من الإذاعة والتلفزيون إلى الحزم التعليميّة المنزليّة. وجرى تطوير الحلول القائمة على التعلّم من بُعد بفضل الاستجابات السريعة من قِبَل الحكومات والشركاء في جميع أنحاء العالم دعمًا لاستمرارية التعليم، بما في ذلك التحالف العالمي للتعليم الذي دعت إليه اليونسكو. وقد جرى تذكيرنا أيضًا بما للمُعَلِّمين من دور رئيس وبأنّ هناك واجبًا متواصلًا يقع على عاتق الحكومات والشركاء الرئسيّين الآخرين لرعاية العاملين في مجال التعليم.

إلا أنّ تلك التّغييرات سلّطت الضّوء على المستقبل الواعد للتعلّم، ومعه التّغييرات المُتسارعة في أنماط توفير التعليم الجيّد، لا يمكن فصله عن ضرورة عدم ترك أحد خلف الرّكب. ويصحّ ذلك على الأطفال والشباب المُتضرّرين من غياب الموارد، أو البيئة المُواتية للحصول على التعلّم.

من أجل التخفيف من حدة الآثار المدمرة المحتملة لجائحة كوفيد - 19، تُشجّع الحكومات والجهات صاحبة المصلحة على اتخاذ الإجراءات الآتية على مستوى السياسات:

● **كبح انتقال الفيروس والتخطيط المُتأني لإعادة فتح أبواب المدارس:** تتمثل الخطوة المفردة الأهم التي يمكن للبلدان اتخاذها للتّجديد بإعادة فتح أبواب المدارس والمؤسسات التّعليمية في كبح انتقال الفيروس بغرض السيطرة على تفشّيه على الصّعيد الوطني، أو المحلي. ومتى فعلت البلدان ذلك، مهمّ للتعامل مع التّحدّي المُعقّد المُتمثل في إعادة فتح المدارس، ويتمّ الاسترشاد بالمعايير الآتية: ضمان سلامة الجميع، والتّخطيط لإعادة الفتح على نحو شامل للجميع، والإنصات إلى أصوات جميع المعنيين، والتّسيق مع الجهات الفاعلة الرّئيسة، بما في ذلك الدوائر الصّحية<sup>1</sup>.

● **حماية تمويل التّعليم والتّسيق من أجل التّأثير:** دفعت الجائحة العالم نحو كسادٍ عالميٍّ هو الأعمق في

بالاستقصاء في أيار/ مايو - حزيران / يونيو 2020م لم تكن قد أقرت بعد في تاريخ إعادة فتح المدارس. ولتلك القرارات تبعات اجتماعية واقتصادية هائلة، وسوف تكون لها آثار دائمة على المُعلّمين، والأطفال، والشّباب، وأولياء الأمور - لا سيّما من النّساء - بل وعلى المجتمعات ككلّ.

### التوصيات:

إذا ما أُريد تجنّب أن تصبح أزمة التّعلّم كارثة تمسّ جيلاً كاملاً، فإنّ الأمر يتطلّب اتخاذ إجراءات عاجلة من جانب الجميع. التعليم ليس فقط حقاً أساسياً من حقوق الإنسان. إنّه حقّ تمكينيّ له تأثير مباشر على تحقيق جميع حقوق الإنسان الأخرى. والتّعليم منفعة مشتركة عالميّة، ومحرك رئيس للتحّدّم على صعيد أهداف التّمية المستدامة الـ 17 جميعها بكونه الأساس الذي ترتكز عليه المجتمعات السّلمية العادلة والقائمة على المساواة والشاملة للجميع. وحينما تنهار نُظُم التّعليم، لا يصبح بالإمكان الإبقاء على السّلام، وعلى مجتمعات مزدهرة ومنتجة.

1- تتوافر توجيهات في ذلك الشّأن من الأمم المتّحدة ومن شركاء آخرين في مجال التّعليم.

● إعادة تهيئة التعليم وتعجيل التغيير في التدريس والتعلم: تذكرنا الجهود الهائلة المبذولة في وقتٍ قصيرٍ للتصدي للصدمات التي تعرضت لها نظم التعليم بأن التغيير ممكن. وينبغي لنا اغتنام الفرصة لإيجاد سبل جديدة لمعالجة أزمة التعلم، وطرح مجموعة من الحلول التي كانت تُعدّ صعبة، أو مستحيلة التنفيذ في السابق.

يُمكن أن تكون نقاط الانطلاق التالية في طليعة جهودنا: التركيز على معالجة الخسائر في مجال التعلم، والحيلولة دون التسرب من التعليم، لا سيما بين الفئات المهمشة؛ وإتاحة برامج توفير المهارات اللازمة للتأهيل للحصول على العمل ودعمها ودعم مهنة التدريس، واستعداد المعلمين؛ وتوسيع تعريف الحق في التعليم ليشمل الموصولية؛ وإزالة الحواجز أمام الموصولية؛ وتعزيز البيانات عن التعلم ورصد التعلم؛ وتقوية الترابط والمرونة عبر جميع مستويات التعليم وأدواره.

الذاكرة الحية، وسوف تكون له آثار دائمة على الاقتصادات والماليات العامة. ويتعين على السلطات الوطنية والمجتمع الدولي حماية تمويل التعليم من خلال السبل الآتية: تعزيز تعبئة الإيرادات المحلية، والحفاظ على حصّة الإنفاق على التعليم كأولوية قصوى، ومعالجة أوجه عدم الكفاءة في الإنفاق على التعليم؛ وتعزيز التنسيق الدولي للتصدي لأزمة الديون؛ وحماية المساعدة الإنمائية الرسمية الموجهة إلى التعليم.

● بناء نظم تعليم قادرة على التكيف من أجل التنمية المنصفة والمستدامة: تعزيز قدرة نظم التعليم على التكيف يُمكن البلدان من الاستجابة إلى التحديات المباشرة لإعادة فتح أبواب المدارس على نحو آمن، ويجعلها في وضع يتيح لها التعامل على نحو أفضل مع أزمات المستقبل. وفي هذا الصدد، قد تنظر الحكومات إلى ما يلي: التركيز على الإنصاف وشمول الجميع؛ وتقوية القدرات في مجال إدارة المخاطر على جميع مستويات نظام التعليم؛ وكفالة القيادة والتنسيق القويين؛ وتعزيز آليات التشاور والتواصل.

## أولاً - صدمات الجائحة وهزّاتها اللاحقة

ممن هم في سنّ المدرسة الابتدائية على مستوى العالم، يفتقرون إلى مهارات القراءة الأساسية<sup>3</sup>. من وجهة النظر التمويلية، كان التّحدّي مُخيفاً بالفعل قبل جائحة كوفيد - 19. فتقديرات أوائل العام 2020م المتعلّقة بالفجوة في التّمويل اللازم لتحقيق الهدف 4 من أهداف التّمنية المستدامة - التعليم الجيّد - في البلدان المنخفضة الدّخل والبلدان المتوسطة الدّخل من الشّريحة الدّنيا كانت تشير إلى مبلغ هائل قدره 148 بليون دولار سنوياً<sup>4</sup>. ويُقدّر أنّ أزمة جائحة كوفيد - 19 سوف تزيد من فجوة التّمويل تلك بما يصل إلى التّلت<sup>5</sup>.

**عالم التّعليم قبل جائحة كوفيد - 19:** قبل الجائحة، كان العالم يُعاني بالفعل من تحديات هائلة في الوفاء بوعده إتاحة التّعليم بوصفه حقّاً أساسياً من حقوق الإنسان. وعلى الرّغم من التّعميم شبه الكامل للالتحاق بالتّعليم في الصفوف المبكرة في أغلب البلدان، فقد كان هناك عدد هائل من الأطفال - أكثر من 250 مليون طفل - خارج المدارس<sup>1</sup>، ونحو 800 مليون بالغ أمّي<sup>2</sup>. علاوةً على ذلك، فإنّ التّعلّم لم يكن مضموناً على الإطلاق، حتّى لأولئك المُلتحقين بالمدارس. ويُقدّر أنّ قرابة 387 مليون طفل، أو 56 في المئة

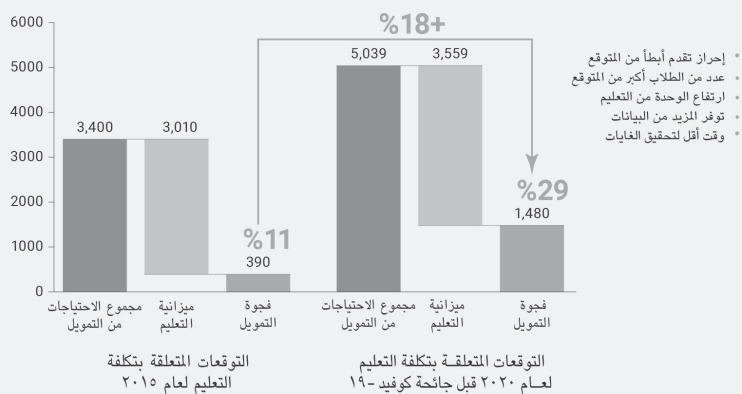
- 1- 258 مليوناً في العام 2018م، انظر: UNESCO Institute for statistics (UIS), Out of school Children and youth - متاح على العنوان الشّبكيّ: <http://uis.unesco.org/en/topic/out-school-children-and-youth>
- 2- 773 مليوناً وفقاً لأحدث بيانات معهد اليونسكو للإحصاء: <http://uis.unesco.org/en/topic/literacy>
- 3- UIS 2017 Fact sheet، متاح على العنوان الشّبكيّ: <http://uis.unesco.org/sites/default/files/documents/fs46-more-than-half-children-not-learning-en-2017.pdf>
- 4- UNESCO (forthcoming): "The impact of covid - 19 on the cost of achieving SDG 4", GEM Report policy paper 42.
- 5- المرجع نفسه.

والشباب، من مرحلة ما قبل التعليم الابتدائي إلى التعليم العالي، في 200 بلد. تختلف القدرة على الاستجابة لإغلاق المدارس اختلافًا كبيرًا حسب مستوى التنمية: فعلى سبيل المثال، كان 86 في المئة من الأطفال في التعليم الابتدائي خارج المدارس من الناحية الفعلية خلال الربع الثاني من العام 2020م في البلدان التي توجد بها مستويات مُتدنية للتنمية البشرية مقابل 20 في المئة فقط في البلدان التي توجد بها مستويات عالية جدًا للتنمية البشرية<sup>1</sup>.

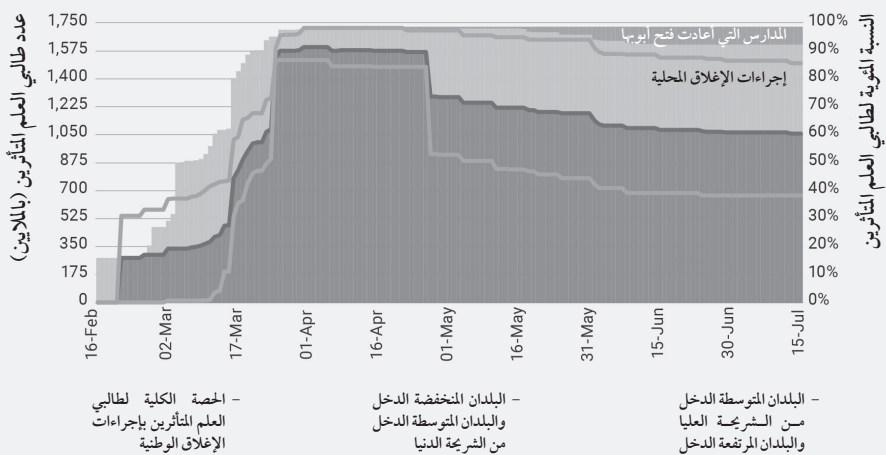
**إغلاق المدارس وانقطاع التعليم:** تسببت جائحة كوفيد - 19 في أكبر انقطاع للتعليم في التاريخ، حيث كان لها حتى الآن بالفعل تأثير شبه شامل على طالبي العلم والمُعَلِّمين حول العالم، من مرحلة ما قبل التعليم الابتدائي إلى المدارس الثانوية، ومؤسسات التعليم والتدريب التقني والمهني، والجامعات، وتعلم الكبار، ومنشآت تنمية المهارات. وبحلول منتصف نيسان / أبريل 2020م، كان 94 في المئة من طالبي العلم على مستوى العالم قد تأثروا بالجائحة؛ ما يُمثّل 1.58 بليون من الأطفال

1- United Nations Development Programme (UNDP). COVID - 19 and human development: Assessing the crisis, envisioning the recovery. 2020. Human Development Perspectives, 2020, New York: UNDP, available at <http://hdr.undp.org/en/hdp-covid>.

الشكل ١: فجوة التمويل اللازم لتحقيق الهدف ٤ من أهداف التنمية المستدامة قبل كوفيد - ١٩ (بملايين الدولارات)



الشكل ٢: عدد الأطفال المتأثرين بإغلاق المدارس على الصعيد العالمي



المدرسية تأثير سلبي غير مناسب على التلاميذ الأكثر ضعفاً، الذين يواجهون محدودية في الظروف التي تكفل استمرارية التعلم في المنزل. ومن جراء وجودهم في المنزل سوف يزيد من تعقد الوضع الاقتصادي لآبائهم وأمهاتهم الذين يتعين عليهم إيجاد حلول لتوفير الرعاية، أو لتعويض خسارة الوجبات الغذائية المدرسية. هناك قلق متزايد من أنه في حالة عدم تقديم الدعم الملائم لأولئك الطلاب، فإنهم قد لا يعودون إلى المدارس أبداً<sup>2</sup>. ومن جراء ذلك سوف يزيد من مفاقمة التفاوتات القائمة بالفعل، وقد يعكس مسار التقدم المحرز بشأن الهدف 4 وغيره من أهداف التنمية المستدامة<sup>3</sup>، فضلاً عن

في أفريقيا، ولا سيما في منطقة الساحل، جاءت حالات إغلاق المدارس على الصعيد الوطني؛ بسبب جائحة كوفيد - 19 في وقت كان فيه عدد كبير جداً من المدارس مغلقاً بالفعل لأشهر عدة؛ بسبب انعدام الأمن البالغ، أو الإضرابات، أو المخاطر المناخية. وتؤدي جائحة كوفيد - 19 إلى تفاقم وضع التعليم في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، حيث كان يعيش قبل الجائحة 47 في المئة من أطفال العالم الموجودين خارج المدارس البالغ عددهم 258 مليون طفلاً (30 في المئة منهم؛ بسبب النزاعات وحالات الطوارئ)<sup>1</sup>. في نظم التعليم الأكثر هشاشة، سوف يكون لذلك الانقطاع في السنة

1- UIS 2019 Fact Sheet no. 56, available at <http://uis.unesco.org/sites/default/files/documents/new-methodology-shows-258-million-children-adolescents-and-youth-are-out-school.pdf>.

2- يشير مقال صدر مؤخرًا في مجلة «إيكونوميست» إلى حالات شهدت إجبار الفتيات، بعد حالات الإغلاق والحجر الصحي، على الزواج أو الحمل؛ ما يُشكل خطرًا في عدم العودة أبدًا إلى المدارس، مُتاح على العنوان الشبكي: <http://www.economist.com/international/2020/school-closures-in-poor-ountries-could-be-18/07/com/devastating>.

3- تُهدد انقطاعات الخدمات المتصلة بفيروس كورونا بعكس مسار التقدم المحرز على مدى عقد في ما يتعلق بالأطفال والنساء والحوامل في مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية. انظر: «UNICEF, Children, HIV and AIDS», مُتاح على العنوان الشبكي: <http://data.unicef.org/resources/children-hiv-and-aids-how-will-progress-be-impacted-by-covid-19>.

مُفاقمة أزمة التعلُّم القائمة بالفعل<sup>1</sup>، ويؤدِّي إلى تآكل القدرة الاجتماعيَّة والاقتصاديَّة على الصمود في صفوف اللاجئيين والمُشرِّدين<sup>2</sup>.

### تأثير قطاع التعلُّم والتدريب على جميع المستويات:

كان من نتائج حالة الإرباك التي سببها أزمة كوفيد - 19 للحياة اليوميَّة أنَّ ما يصل إلى 40 مليون طفل، في جميع أنحاء العالم قد فاتتهم فرص التعلُّم في مرحلة الطفولة المبكرة في السَّنة الحرجة السَّابقة للتعلُّم المدرسي<sup>3</sup>. وهكذا فقدوا التواجد في بيئة مُحفزة وثرية، وفاتهم فرص التعلُّم، والتفاعل الاجتماعي؛ بل والحصول على القدر الكافي من التَّغذية في بعض

### الحالات.

من المُرجَّح أن يؤدِّي ذلك إلى الإضرار بنمائهم الصَّحِّي في الأجل الطويل، ولا سيَّما الأطفال الذين ينتمون إلى أُسرٍ فقيرة، أو محرومة<sup>4</sup>. أبرزت الأزمة بعض مواطن الضَّعف في نُظُم التعلُّم والتدريب في المجال التَّقني والمهني، بما في ذلك انخفاض مستويات الرِّقمنة وأوجه القصور الهيكليَّة التي طال أمدُها. وأدَّت حالات التَّعطُّل التي شهدتها أماكن العمل إلى صعوبة تنفيذ منظومات التلمذة الصَّناعيَّة، وتطبيق أساليب التعلُّم القائمة على العمل، وهي عناصر أساسيَّة لأيِّ نظام تقنيٍّ ومهنيٍّ مُؤدِّ لوظائفه ومتجاوبٍ مع مُتطلَّبات

1- قبل الجائحة، كان هناك 258 مليوناً من الأطفال والشباب في سنِّ المدارس الابتدائيَّة والثانويَّة خارج المدارس، كما أنَّ انخفاض جودة التعلُّم أدَّى إلى أنَّ الكثيرين من الملحقين بالمدارس لم يتعلَّموا سوى النَّذر اليسير، انظر: «World Bank», The Covid-19 Pandemic: Shocks to education and policy responses - مُتاح على العنوان الشبكي: <http://www.worldbank.org/en/topic/education/publication/the-covid-19-pandemic-shocks-to-education-and-policy-responses>.

2- The United Nations Refugee Agency (UNHCR), "Stepping UP - Refugee education in crisis", 2019, available at <http://www.unhcr.org/steppingup>

3- WINCEF, "Children in a global crisis: the impact of COVID - 19 on word and family life", available at <http://www.unicef-irc.org/article/202740-millios-children-miss-out-in-early-education-in-critical-pre-school-year-due-to-html>.

4- الأُمم المُتَّحدة، «موجز سياساتي»: أثر كوفيد - 19 على الأطفال»، مُتاح على العنوان الشبكي: <http://wnsdg.un.org/sites/default/files/2020-04/160420-Covid-childr-en-policy-brief.pdf>.

العلم المُعرّضين للخطر خلال أزمة كوفيد - 19<sup>1</sup>، وتظهر التجارب السابقة أنّ هناك ميلاً إلى إغفال أوجه التّفاوت في التّعليم، وانعدام المساواة بين الجنسين في جهود التّصديّ لتفشّي المرض<sup>2</sup>، كما يُمكن أن تُؤدّي الأعمال المنزليّة، وخاصّة تلك التي تقوم بها الفتيات، والعمل المطلوب لإدارة الأسر أو المزارع، إلى الحيلولة دون حصول الأطفال على وقت كافٍ للتّعلّم. وغالبًا، لا تُراعي إستراتيجيات التّعلّم من بُعد الأطفال ذوي الإعاقة الذين كانوا مُهمّشين بالفعل قبل تفشّي المرض<sup>3</sup>.

أمّا الأطفال واللّاجئون والمُشرّدون قسرًا فإنّهم يزدادون تهميشًا وحرمانًا من الحصول على خدمات الدّعم المُقدّمة من المدارس، مثل: الوجبات المدرسيّة، وبرامج الدّعم النّفسيّ - الاجتماعيّ.

السُّوق.

بينما أتيح التّعلّم عبر الإنترنت في القطاع الفرعيّ للتّعليم العالي بشكل عام من خلال المحاضرات المُسجّلة ومنصّات الإنترنت، أُرجأت بعض الجامعات التّعلّم والتّدرّيس حتى إشعار آخر؛ بسبب النّقص في البنى التّحتيّة لتكنولوجيا المعلومات اللّازمة لكلّ من الطّلاب والمُعلّمين. ولا تزال هناك تساؤلات أيضًا حول كفيّة المواءمة بين الفصول الدّراسيّة والجداول الزّمنيّة الأكاديميّة، حيث تمّ بنجاح تنفيذ بعض البرامج على الإنترنت؛ بينما تعدّر تنفيذ بعضها الآخر.

### تفانم أوجه التّفاوت في الحصول على فرص التّعلّم:

أخفق ما يُقدّر بنحو 40 في المئة من أشدّ البلدان فقرًا في دعم طّلاب

1- UNESCO, Global Education Monitoring (GEM) Report, 2020: Inclusion and education: all means all, 2020, available at <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000373718>.

2- IIEP-UNESCO, "COVID-19 school closures: Why girls are more at risk", available at <http://www.iiep.unesco.org/en/covid-19-school-closures-why-girls-are-more-risk-13406>.

3- الأمم المتّحدة، «موجز سياساتيّ: أثر كوفيد - 19 على الأطفال» مُتاح على العنوان الشّبكيّ: [https://unsdg.un.org/sites/default/files/2020-04/160420\\_Covid\\_Children\\_Policy\\_Brief.pdf](https://unsdg.un.org/sites/default/files/2020-04/160420_Covid_Children_Policy_Brief.pdf).

جماعات الأقليات<sup>3</sup> وحتى عندما يتمكنون من الوصول إلى محتوى يمكنهم فهمه، فإن الظروف المعيشية والضغوط الاقتصادية، وانخفاض المستوى التعليمي للوالدين، بما في ذلك المهارات الرقمية، تؤدي إلى عدم استفادة العديد من الأطفال من البيئة المستقرة والدعم التعليمي اللّازمين للتكيف مع تلك الأنماط الجديدة للتدريس. ومن المرجح أن الأطفال ذوي الخلفيات الاجتماعية - الاقتصادية الدنيا في معظم البلدان الأوروبية لا تتوافر للواحد منهم فرص القراءة، أو غرفة هادئة، ودعم الوالدين في أثناء إغلاق المدارس. وفي البلدان ذات الدخل المنخفض والشريحة العليا من البلدان المتوسطة الدخل، يتلقى الأطفال في الأسر المعيشية الأكثر فقراً مساعدة أقل بكثير في أداء واجباتهم المنزلية<sup>4</sup>.

فأكثر طلاب العلم ضعفاً هم أيضاً من بين أولئك الذين يمتلكون مهارات رقمية ضعيفة، ومن أقلهم قدرة على الوصول إلى ما يلزم من معدات وموصلية من أجل الاستفادة من حلول التعلم من بُعد التي يتم تنفيذها في أثناء إغلاق المدارس. وفي نصف البلدان الأوروبية الـ 21 التي خضعت للدراسة، قبل احتمال حصول تلاميذ الصف الرابع من ذوي الخلفيات الاجتماعية - الاقتصادية الأدنى على خدمات الاتصال بالإنترنت بمقدار النصف مقارنة بأقرانهم الأوفر حظاً<sup>1</sup>. وتقل نسبة بيوت الأسر المعيشية الأشد فقراً التي يوجد بها كهرباء عن 10 في المئة في 7 من البلدان ذات الدخل المنخفض. لا يجيد كثير من طلاب العلم لغة التدريس في البلدان النامية، ولا سيما أصغرهم سنًا والمنتجون إلى

1- European Commission, "Educational inequalities in Europe and physical school closures during Covid-19", available at [https://ec.europa.eu/jrc/sites/jrcsh/files/fairness\\_pb2020\\_wave04\\_covid\\_education\\_jrc\\_i1\\_19jun2020.pdf](https://ec.europa.eu/jrc/sites/jrcsh/files/fairness_pb2020_wave04_covid_education_jrc_i1_19jun2020.pdf).

2- تشمل تلك البلدان: السودان، وغامبيا، وغينيا - بيساو، وكوت ديفوار، وكيريباس، وليسوتو، وموريتانيا.

3- UNESCO, GEM Report, 2020.

4- UNICEF, "How involved are parents in their children's learning? MICS6 data reveal critical insights", available at <https://blogs.unicef.org/evidence-for-action/parental-involvement-childrens-learning>.

حالات التسرب<sup>2</sup> وذلك يشير إلى احتمال حدوث زيادة نسبتها 25 في المئة في عدد الطلاب الذين قد يهبط مستواهم إلى ما دون مستوى خط الأساس للكفاءة اللازمة للمشاركة بصورة فعّالة ومنتجة في المجتمع، وفي أنشطة التعلّم في المستقبل، نتيجة لإغلاق المدارس وحده<sup>3</sup>.  
 قد تشهد سنوات التعليم التكوينية أشد آثار الأزمة. وتشير عمليات المحاكاة بشأن البلدان النامية المشاركة في برنامج التقييم الدولي للطلاب إلى أنه في حال عدم اتخاذ إجراءات تصحيحية، سوف يؤدي فقدان الطلاب إلى ثلث ما ينبغي لهم تعلّمه خلال الصفّ الثالث؛ (أي ما يعادل

من المتوقّع أن يكون الفاقد في التعلّم كبيراً، في الأجلين: القصير، والطويل؛ وتشير تقديرات الباحثين في كندا إلى أنّ الفجوة في المهارات الاجتماعيّة - الاقتصاديّة يمكن أن تزيد بأكثر من 30 في المئة؛ بسبب الجائحة<sup>1</sup>. ويحدّد البنك الدولي ثلاثة سيناريوهات محتملة لفقدان التعلّم: انخفاض في متوسط مستويات التعلّم لجميع الطلاب، أو اتّساع نطاق توزّع التّحصيل التّعليمي؛ بسبب آثار الأزمة غير المتكافئة للغاية على مختلف السُّكان، أو حدوث زيادة كبيرة في عدد الطلاب الذين يعانون من انخفاض شديد في مستوى التّحصيل يعزى جزئياً إلى الأعداد الهائلة من

- 1- Catherine Haeck and Pierre Lefebvre, Program for International Student Assessment (PISA), "Pandemic school closures may increase inequality in test scores", Working Paper No. 2003-, June 2020, available at [https://grch.esg.uqam.ca/wp-content/uploads/sites/82/Haeck\\_Lefebvre\\_GRCH\\_WP20-5-03.pdf](https://grch.esg.uqam.ca/wp-content/uploads/sites/82/Haeck_Lefebvre_GRCH_WP20-5-03.pdf).
- 2- World Bank, "We should avoid flattening the curve in education - Possible scenarios for learning loss during the school lockdowns", 13 April 2020, available at <https://blogs.worldbank.org/education/we-should-avoid-flattening-curve-education-possible-scenarios-learning-loss-during-school>.
- 3- World Bank, "Simulating the Potential Impacts of the COVID-19 School Closures on Schooling and Learning Outcomes: A set of Global Estimates", 18 June 2020, available at <https://www.worldbank.org/en/topic/education/publication/simulating-potential-impacts-of-covid-19-school-closures-learning-outcomes-a-set-of-global-estimates>.

احتمال إتمام أطفال الأسر المعيشية التي تقع في الشريحة الخمسية الأكثر فقراً مرحلتَي: التعليم الابتدائي، ودون الثانوي أقل بكثير من احتمال إتمام أترابهم في الشرائح الأغنى هاتين المرحلتين؛ ويمكن أن تزيد تلك الفجوة على 50 نقطة مئوية في العديد من البلدان الواقعة جنوب الصحراء الكبرى، وكذلك في الأردن، وباكستان، ونيبال، وهايتي.

تُشير تقديرات اليونسكو إلى أن الأثر الاقتصادي للجائحة وحده قد يُؤدّي إلى تسرب 23.8 مليون طفل وشاب إضافيين من الدراسة (ابتداءً من مرحلة ما قبل التعليم الابتدائي وحتى مرحلة التعليم العالي)، أو عدم التحاقهم بالدراسة في العام المُقبل<sup>3</sup>. ومن المُرجح أن العدد الإجمالي للأطفال الذين لن يعودوا إلى دراستهم

ثلاثة أشهر من إغلاق المدارس) إلى تخلف 72 في المئة من الطلاب إلى حد أنهم سوف يكونون لدى بلوغهم الصف العاشر إما قد تسربوا من المدارس، وإما فقدوا القدرة على تعلّم أي شيء في المدرسة<sup>1</sup>. وقد تصل الخسائر إلى 16000 دولار من الإيرادات المفقودة على مدى حياة الطالب، وسوف يعادل بمرور الوقت 10 تريليون دولار من الإيرادات المفقودة على مستوى العالم<sup>2</sup>.

### توقّع حدوث زيادة في مُعدّلات التسرب:

بالإضافة إلى فقد التعلّم، من المُرجح أن يُؤدّي الأثر الاقتصادي للأزمة على الأسر المعيشية إلى زيادة أوجه عدم التكافؤ في التحصيل الدراسي. وإذا ما زجّ بالملايين في أتون الفقر المُدفع، فإن الأدلة التجريبية تبين أن

- 1- Michelle Kaffenberger, "Modeling the long-run learning impact of the COVID-19 learning shock: Actions to (more than) mitigate loss", RISE Insight Series. 20204\_017/ June 2020, available at [https://doi.org/10.35489/BSG-RISE-RI\\_2020017/](https://doi.org/10.35489/BSG-RISE-RI_2020017/).
- 2- World Bank, "COVID-19 Could Lead to Permanent Loss in Learning and Trillions of Dollars in Lost Earnings" , 18 June 2020, available at [https://www.worldbank.org/en/news/press-release/202018/06//\\_covid-19-could-lead-to-permanent-loss-in-learning-and-trillions-of-dollars-in-lost-earnings](https://www.worldbank.org/en/news/press-release/202018/06//_covid-19-could-lead-to-permanent-loss-in-learning-and-trillions-of-dollars-in-lost-earnings).
- 3- UNESCO, "COVID-19 Education Response: How many students are at risk of not returning to school?" advocacy paper, June 2020.

الأمن الغذائي<sup>2</sup>، وانعدام الاستقرار الاقتصادي، والعنف ضد النساء والفتيات.

يعوق إغلاق المدارس وغيرها من المؤسسات التعليمية توفير الخدمات الأساسية للأطفال والمجتمعات المحلية. فقد تضرر 370 مليون طفل في 195 بلدًا من فقدان الوجبات المدرسية وغيرها من الخدمات المتعلقة بالصحة والتغذية في الأشهر الأولى من الجائحة<sup>3</sup>؛ ما أدى إلى زيادة معدلات الجوع، ونقص التغذية بين أشد الفئات حرمانًا. ومع ذلك، تمكنت بعض البلدان من تكييف برامج التغذية المدرسية والحفاظ عليها<sup>4</sup>. كما يؤثر تعطّل الأنشطة التعليمية على الخدمات الصحية والخدمات النفسية - الاجتماعية؛

بعد انتهاء مرحلة إغلاق المدارس سوف يكون أكبر حتى من ذلك. ويُؤدّي إغلاق المدارس إلى جعل الفتيات والشابات أكثر عرضة لزواج الأطفال، والحمل المبكر، والعنف الجنساني - وكلها عوامل تُقلّل من احتمال استمرارهنّ في التعليم<sup>1</sup>. في ظلّ التأثير المزدوج للتداعيات الاقتصادية العالمية للجائحة وإغلاق المدارس، يمكن أن تتحوّل أزمة التعلّم إلى كارثة على الأجيال.

**الآثار المتلاحقة الممتدة إلى ما هو أبعد من التعليم :**

سوف يترتب على تعطّل أنشطة التعليم آثار جسيمة تتجاوز العملية التعليمية. وقد تمّ إيراد العديد من تلك الآثار في موجزات سياساتية سابقة، وهي تشمل، على سبيل المثال، انعدام

1- Global Partnership for Education (GPE), "Opinion: Don't let girls' education be another casualty of the coronavirus", 1 May 2020, available at <https://www.globalpartnership.org/news/opinion-dont-let-girls-education-be-another-casualty-coronavirus>.

2- تشير تقديرات برنامج الأغذية العالمي التابع للأمم المتحدة إلى أنّ عدد الأشخاص الذين يعانون من الجوع سوف يرتفع إلى 27 ذ 0 مليون شخص، انظر: "Global Monitoring of School Meals During COVID-19 School Closures", available at <https://cdn.wfp.org/2020/school-feeding-map>.

3- المرجع نفسه.

4- Economic Commission for Latin America (ECLAC), "The social challenge in times of COVID-19", available at [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/113621/45544/S2000324\\_en.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/113621/45544/S2000324_en.pdf).

النَّهاريَّة. وتبرز دراسة حديثة أنَّ النِّساء يتحمَّلن النَّصيب الأكبر من الوقت الإضافيَّ الَّذي يقضى في رعاية الأطفال والمهَّام المنزليَّة<sup>2</sup>. وبالاقتران مع حالة الاضطراب الاقتصاديِّ الرَّاهنة، من المحتمل أن يُؤدِّي ذلك إلى تفاقم الفجوات في الدَّخول؛ ما يُؤدِّي إلى زيادة انعدام المساواة بين الجنسين، وعلاوةً على ذلك، تتوقَّع الدِّراسات أن الفاقد في ساعات العمل سوف يُكافئ 400 مليون وظيفة بدوام كامل<sup>3</sup>.

بينما يُواجه الآباء والأمهات الَّذين يفقدون الدَّخْل خيارات صعبة، قد تنخفض مُعدَّلات الالتحاق بالمدارس وتعليم الفتيات؛ بينما تأخذ عمَّالة الأطفال وتجنيدهم واستغلالهم في الازدياد. ومع توقُّع زيادة عدد الأشخاص الَّذين يعانون من الفقر المُدقِّع؛ بسبب كوفيد - 19 بمقدار

لأنَّ المؤسَّسة التَّعليميَّة تعمل بوصفها منصَّات للوقاية والتَّشخيص وتقديم المشورة. ونتيجة لذلك، تُعاني الفئات الضَّعيفة من فقدان الخدمات الأساسيَّة وغياب آليَّات الحماية الاجتماعيَّة. كما هو الحال بالنِّسبة إلى الجوائح السَّابقة، أثبتت جائحة كوفيد - 19 أن إغلاق المؤسَّسات التَّعليميَّة يُؤدِّي إلى زيادة المخاطر التي تتعرَّض لها النِّساء والفتيات<sup>1</sup>.

كما أثرت إجراءات الإغلاق على قدرة العديد من الآباء والأمهات على العمل. وتعتمد نسبة كبيرة من الآباء والأمهات العاملين على توافر خدمات رعاية الأطفال والمدارس في بلدان، مثل: ألمانيا، وإيطاليا، وفرنسا، والمملكة المُتَّحدة، والولايات المُتَّحدة الأمريكيَّة، لم يتمكَّن 60 في المئة من الآباء والأمهات من إيجاد حلول بديلة للمدارس، ومراكز الرِّعاية

1- الأمم المُتَّحدة، «موجز سياسيّ: أثر كوفيد - 19 على النِّساء»، نيسان/أبريل 2020، مُتاح على العنوان الشِّبكيّ: <https://www.un.org/sites/un2.un.org/file/>.

2- Matt Krents and others, "Easing the COVID-19 burden on working parents", BCG, 21 May 2020, available at <https://www.bcg.com/publications/2020/helping-working-parents-ease-the-burden-of-covid-19>.

3- International Labour Organization (ILO), "ILO Monitor: COVID-19 and the world of work. Fifth edition", 30 June 2020, available at [https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/@dgreports/@dcomm/documents/briefingnote/wcms\\_749399.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/@dgreports/@dcomm/documents/briefingnote/wcms_749399.pdf).

فحسب؛ بل وسوف تترتب عليه آثار طويلة الأمد. وتشير التقديرات أن مؤشر التنمية البشرية، الذي يستحوذ البُعد الخاص بالتعليم على ثلثه، سوف يظهر تراجعًا ملحوظًا لأول مرة منذ بداية تطبيقه (الشكل ٣).

يتراوح بين 71 و 100 مليون نسمة، ينبغي إيلاء الاهتمام للمتسربين، فضلًا عن تكاليف الفرص البديلة التي من المرجح أن تؤثر على قرارات الوالدين المتعلقة بدعم تعليم أطفالهم<sup>1</sup>. ولن يكون لإغلاق المدارس عواقب اقتصادية فورية

1- World Bank, "Projected poverty impacts of COVID-19", يمكن الاطلاع عليه من خلال الرابط / <https://www.worldbank.org/en/topic/poverty/brief> .projected-poverty-impacts-of-COVID-19

## ثانياً: التعلّم خلال كوفيد - 19

مع تطوّر الأزمة الصحيّة، التي تسببت في إرباكات اجتماعيّة واقتصاديّة هائلة، استجابت نُظُم التعلّم حول العالم وتكيّفت بسرعة. واستجابت الحكومات بسرعة لضمان استمراريّة التعلّم وكفالة سلامة الطّلاب والجهات الفاعلة في مجال التعلّم من خلال إغلاق المدارس<sup>1</sup> وغيرها من أماكن التعلّم. غير أنّه من المُرجّح أن يُؤدّي عدم المساواة في توفير طرائق التعلّم خلال الإغلاق إلى حدوث تفاوتات على المدى الطويل.

**مجموعة واسعة من أدوات التعلّم من بُعد:**

أصبحت كفالة استمراريّة التعلّم خلال إغلاق المدارس أولويّة بالنسبة إلى الحكومات حول العالم، فلجأ الكثير منها إلى تكنولوجيا المعلومات والاتّصالات. ومن ثمّ،

تعيّن على المُعلّمين الانتقال إلى تقديم الدروس عبر الإنترنت. وكما يظهر في الشكل 4، تُفيد البلدان أنّه يجري استخدام بعض الطرائق أكثر من غيرها، ويعتمد ذلك على مستوى التعلّم، ويتفاوت بين المناطق. وقد استخدمت الحكومات في المناطق ذات الموصليّة المحدودة الطرائق التقليديّة للتعلّم من بُعد بشكل أكبر، والتي غالباً ما تكون مزيجاً من التلفزة التعلّميّة والبرمجة الإذاعيّة، وتوزيع المواد المطبوعة.

هناك عدد قليل نسبياً من البلدان التي ترصد نطاق الوصول والاستخدام الفعليين لطرائق التعلّم من بُعد. غير أنّ التّقديرات تُشير إلى تغطية مُتفاوتة: فالتعلّم من بُعد يغطي في البلدان المرتفعة الدّخل ما بين 80 و 85 في المئة، في حين تنخفض تلك

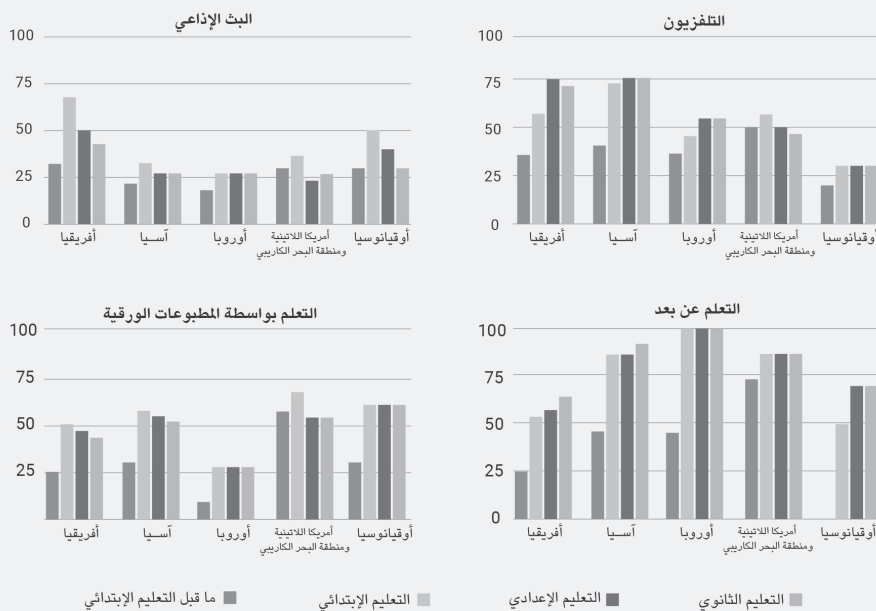
1- يُقدّم هذا الموجز تعليقات على قطاع التعلّم والتّدريب ككلّ، بما في ذلك التعلّم والتّدريب في المجال التّقنيّ والمهنيّ وتعليم الكبار. وتيسيراً على القارئ، يُستخدم مصطلح «التعلّم» في بقية النّص للإشارة إلى القطاع بأكمله. وبالمثل، يستخدم مصطلح «المدرسة»؛ ليشمل مراكز التعلّم في مرحلة الطفولة المبكرة، والمدارس، ومراكز التّدريب، والجامعات، وما شابه ذلك.

الامتحانات في معظم البلدان؛ وتمّ الغاؤها في بعضها؛ وتمّ استبدال الامتحانات في بعضها الآخر بتقويمات مستمرة، أو اتباع طرائق بديلة، مثل: إجراء الامتحانات النهائية عبر الإنترنت. وقد لاقت الأساليب المبتكرة للتقويم المستمر الكثير من الاهتمام. ويمكن رصد تقدم الطلاب بوساطة إجراء استطلاعات عبر الهاتف المحمول، وتتبع إحصاءات الاستخدام والأداء عبر منصات وتطبيقات التعلّم، وتنفيذ تقويمات التعلّم السريعة لتحديد الفجوات في التعلّم.<sup>4</sup>

النسبة في البلدان المنخفضة الدخل إلى أقل من 50 في المئة<sup>1</sup>. ويمكن أن يعزى ذلك القصور بشكل كبير إلى الفجوة الرقمية، حيث يكون حصول المحرومين على الخدمات الأساسية، مثل الكهرباء، محدوداً؛ ويعانون من نقص في البنية التحتية التكنولوجية<sup>2</sup>؛ وانخفاض مستوى الإلمام بالتكنولوجيا الرقمية بين الطلاب وأولياء الأمور والمعلمين. قد استلزم إغلاق المدارس إجراء تغييرات في كيفية تقويم الطلاب، وتسبب في بعض الحالات بتعطيل خطير لتلك العملية<sup>3</sup>. فقد تمّ تأجيل

- 1- استناداً إلى مسح اليونسكو-اليونيسف-البنك الدولي، أيار/مايو - حزيران/يونيو 2020 . ومن بين 116 بلداً مستجيباً، أفاد عدد قليل عن رضى استخدام الفعلي للتعلّم من بُعد. مُتاح على العنوان الشبكي: <http://tcg.uis.unesco.org/survey-education-covid-school-closures>.
- 2- وفقاً لدراسة أجرتها اليونسف مؤخراً في 71 بلداً من بين 183 تتوافر عنها بيانات، يتمتّع أقل من نصف السكّان بإمكانية الوصول إلى الإنترنت، مع وجود تفاوتات كبيرة داخل البلدان. وليس باستطاعة الجميع الحصول على الإرسال التلفزيوني والإذاعي، وهناك فجوة بين المناطق الحضرية والريفية. وفي 40 بلداً من أصل 88 بلد تتوافر بيانات عنها، كانت معدّلات ملكية أجهزة التلفزيون بين الأسر المعيشية الحضرية أكثر من ضعفيها لدى الأسر المعيشية الريفية.
- 3- UNESCO, "Review of high-stakes exams and assessments during COVID-19", available at [https://en.unesco.org/sites/default/files/unesco\\_review\\_of\\_high-stakes\\_exams\\_and\\_assessments\\_during\\_covid-19\\_en.pdf](https://en.unesco.org/sites/default/files/unesco_review_of_high-stakes_exams_and_assessments_during_covid-19_en.pdf).
- 4- UNICEF, "Putting the 'learning' back in remote learning", June 2020, available at <https://www.unicef.org/globalinsight/sites/unicef.org/globalinsight/files/202006-/UNICEF-Global-Insight-remote-learning-issue-brief-2020.pdf>.

الشكل ٣: تأثر اختيار البلدان للتعلم عن بعد أثناء إغلاق المدارس بمستوى التعليم والمنطقة (النسبة المئوية)



المصدر: [http://hdr.undp.org/sites/default/files/covid19\\_and\\_human\\_development\\_0.pdf](http://hdr.undp.org/sites/default/files/covid19_and_human_development_0.pdf)

المهنية والتقنية ومراكز التعلّم القائمة على العمل من التكيّف في بعض البلدان<sup>1</sup>. وفي العديد من مؤسسات التعلّم العالي يُمثّل الانتقال إلى التعلّم من بُعد فرصة لتوسيع طرائق التعلّم المرنة؛ ما يُمهّد الطريق لإجراء تحوّل مُستدام نحو المزيد من التعلّم

بالنسبة إلى قطاعات مُعيّنة، يترافق التعلّم من بُعد مع تحديات خاصّة به. وفي القطاع الفرعيّ المعنيّ بالطفولة المبكرة، تمكنت بعض البلدان من إقامة رياض أطفال افتراضية للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 3 و 6 سنوات. وتمكنت منظومات التلمذة

1- مثلاً: البرازيل، وجنوب السودان، والفلبين، وكوستاريكا، وكينيا. ILO, "TVET and skills development in the time of COVID-19", 28 April 2020. <https://gemreportunesco.wordpress.com/2020/04/tvet-and-skills-28/04/>

الإنترنت. وتقوم بعض البلدان بتطوير الأدوات والموارد للطلاب ذوي الإعاقة ولآبائهم وأمهاتهم، ويتطلب ذلك تحسين خاصيات الاستخدام الميسر لذوي الإعاقة، مثل: السرد الصوتي والفيديو بلغة الإشارة والنص المبسط، فضلاً عن توفير الأجهزة المساعدة، وتوفير ترتيبات تيسيرية معقولة في بعض الحالات. وللوصول إلى الأطفال الـ 700 من ذوي الإعاقة المسجلين في مخيمَي: الأزرق، والزّعترى للاجئين في الأردن، على سبيل المثال، تُمثل أحد الابتكارات باستخدام أقنعة شفافة؛ كي يتمكن الأطفال الضم من قراءة الشفاه<sup>2</sup>. تؤثر النتائج السلبية للإغلاق المطول بشكل غير متناسب على الأطفال المشردين. وذلك الوضع غير مُستقر بصفة خاصة بالنسبة إلى الفتيات،

عبر الإنترنت في هذا القطاع الفرعي في المستقبل<sup>1</sup>.

ينبغي للحلول المُستدامة أن تستند إلى الخبرات المُكتسبة في ظل انتشار استخدام التكنولوجيا على نطاق واسع لضمان استمرارية التعلّم خلال الجائحة، بما في ذلك بالنسبة إلى أكثر الفئات تهميشاً. وفي ما يلي بعض الأمثلة على ذلك.

### الجهود المبذولة لتعزيز التعلّم الشامل:

مع اعتماد الدول لممارسات التعلّم من بُعد، يُواجه الطلاب ذوو الإعاقة عقبات؛ بسبب الافتقار إلى المعدات اللازمة، والوصول إلى الإنترنت، والمواد المُراعية لاحتياجات ذوي الإعاقة، والدعم الذي من شأنه السّماح لهم بمتابعة البرامج عبر

- 1- International Association of Universities, IAU Global Survey Report: The Impact of COVID-19 on higher education around the world, 2020, available at [https://www.iau-aiu.net/IMG/pdf/iau\\_covid19\\_and\\_he\\_survey\\_report\\_final\\_may\\_2020.pdf](https://www.iau-aiu.net/IMG/pdf/iau_covid19_and_he_survey_report_final_may_2020.pdf).
- 2- UNESCO, GEM Report, 2020, available at <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000373718>. Janet Lennox and Wongani Taulo, "Three innovative responses to COVID-19 that have removed barriers to learning for the most marginalized", World Education Blog, available at <https://gemreportunesco.wordpress.com/2020/07/13/three-innovative-responses-to-covid-19-that-have-removed-barriers-to-learning-for-the-most-marginalised>.

ومنخفض الدُّخْل منذ بداية الأزمة، وتزويدهم بحصص إعاشة للاستهلاك المنزلي من قِبَل الحكومات بدعم من مُنظمة الأمم المُتحدة<sup>1</sup>.

### دعم احتياجات المُعلِّمين:

منذ بداية الجائحة، كُلف المُعلِّمون على الفور بتطبيق طرائق التعلُّم من بُعد، وغالبًا من دون توجيهات، أو تدريبات، أو موارد كافية. وكما يُشير الشكل 5، كان ذلك هو الحال في كلِّ مُستويات التعلُّم. وفي العديد من السِّياقات، انتقل تقديم التّطوير المهنيّ للمُعلِّمين إلى شبكة الإنترنت، أو عبر الهاتف وتطبيقات الفيديو، ولكن المُعلِّمين المُهمَّشين ربّما فاتتهم فرصة تلقي ذلك الدِّعم. وأصبحت تطبيقات اجتماع الصّفوف والتّراسل عبر الإنترنت أدوات مفيدة وطرقًا جديدة للتّواصل مع الطّلاب والمجتمع التّعليمي.

كان المُعلِّمون حول العالم غير جاهزين -إلى حدِّ بعيد- لدعم استمرارية التعلُّم والتكيف مع منهجيات التّدريس الجديدة. وفي أفريقيا، جنوب الصّحراء الكبرى، لم يتلقَّ سوى 64 في المئة من مُعلِّمي المرحلة الابتدائية و 50 في

ومعظمهنّ أكثر عرضة لخطر التّسرّب بشكلٍ دائم. واستجابةً لذلك، اتّخذت مُفوضيّة الأمم المُتحدة لشؤون اللاجئيين تدابير لضمان حصول الأطفال والشباب المُسرّدين على بدائل للتعلُّم من بُعد في إطار الاستجابات الوطنيّة، وقدمت التّدريب الصّحيّ للمُعلِّمين وأنشطة التّوعية المُجتمعيّة المُتعلّقة بكوفيد - 19، إلى جانب قيامها في الوقت نفسه بتحسين مرافق المياه والصّفرف الصّحيّ في أماكن التعلُّم وحولها.

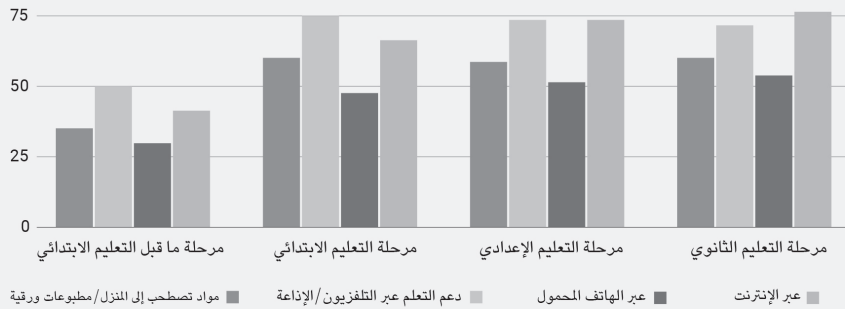
قد قام أكثر من 70 بلدًا بتكليف برامج التّغذية المدرسيّة لمواصلة دعم الأطفال في أثناء إغلاق المدارس. ويُقدِّم نحو 50 بلدًا إلى الأطفال وأسْرهم حصص إعاشة للاستهلاك المنزليّ بأشكالٍ مختلفة، بما في ذلك من خلال إيصال وجبات الطّعام اليوميّة، وتوفير حصص الإعاشة الشهريّة المُعبأة مُسبقًا. وقد اختارت 22 دولة استبدال الوجبات بقسائم، أو أموال نقديّة يمكن للأسر استخدامها لشراء المواد الغذائيّة، أو غيرها من المواد الأساسيّة. وقد تمّ الوصول إلى حوالي 6.9 مليون طالب في 45 بلدًا

1- WFP, "Global monitoring of school meals during COVID-19 school closures", available at <https://cdn.wfp.org/2020/school-feeding-map>.

المُعَلِّمين بشكل أفضل على استخدام أساليب جديدة لتأمين التعليم. عُرِضَتْ صِحَّةُ المُدْرَسِينَ البدنيَّة للخطر عندما طُلِبَ منهم توفير التَّعليم وجهًا لوجه لأطفال العمَّال الأساسيين والأطفال الضُّعفاء. فأُضيف على خوفهم من التَّعرُّض للفيروس خوفٌ آخر من فقدان مرتباتهم واستحقاقاتهم في ما يُواجهون زيادة في أعباء العمل والمسؤوليات الأسريَّة. وينطبق ذلك بصفةٍ خاصَّةٍ على المُعلِّمات اللواتي يضطررنَ لمواصلة التَّدريس، وتحمل حصَّةً غير مُتناسبة من المسؤوليات

المئة من مُعلِّمي المرحلة الثانويَّة الحدِّ الأدنى من التَّدريب، الَّذي غالبًا ما لا يشمل المهارات الرِّقميَّة الأساسيّة<sup>1</sup>. وحتَّى في السِّياقات، حيث تتوفَّر بنية تحتية وموصلية كافيتين، يفتقر العديد من المُربِّين إلى أبسط مهارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات؛ ما يعني أنَّهم سوف يُواجهون صعوبات في تطوُّرهم المهنيِّ المُستمر، ناهيك عن تيسير التَّعليم الجيِّد مِنْ بَعْد<sup>2</sup>. وقد أبرزت أزمة كوفيد-19 - أن تثقيف المُعلِّمين، الأوَّليِّ وفي أثناء الخدمة على السَّواء، بحاجة إلى إصلاح لتدريب

الشكل ٤: نسبة المعلمين الذين طُلب منهم مواصلة التدريس، حسب المستوى التعليمي وأسلوب التعلم عن بعد (النسبة المئوية للمتأثرين حسب المجموعة)



المصدر: مسح اليونيسكو - اليونسيف - البنك الدولي، أيار/مايو - حزيران/يونيه ٢٠٢٠.  
متاح على العنوان: الشكل: <http://tcq.uis.unesco.org/survey-education-covid-school-closures>.

- 1- International Task Force on Teachers for Education 2030, "COVID-19: A global Crisis for Teaching and Learning", available at <https://teachertaskforce.org/knowledge-hub/covid-19-global-crisis-teaching-and-learning>.
- 2- UNESCO, "Education Sector Issue Note 2.2", available at <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000373338/PDF/373338eng.pdf.multi>.

الأُسْرِيَّة.

قد أدمجت بعض البلدان الدَّعم النَّفْسِيَّ في خططها وكُتِبَاتِهَا وأدلتها للحالات الطَّارئة للمُعَلِّمين والزَّباطات المحليَّة؛ واحتشدت المُنظَّمات غير الحكوميَّة لتقديم دعم إضافيِّ. وسوف تحتاج أعداد أكبر كثيرًا من المُعَلِّمين إلى الدَّعم النَّفْسِيَّ من أجل تلبية احتياجات طلابهم<sup>1</sup>. ومن دُون ذلك الدَّعم، يمكن أن يُؤدِّي الضَّغط إلى الإنهاك التَّام، وينتج عن ذلك ارتفاع مُعدَّلات التَّغيب؛ بل ويمكن أن يُؤدِّي ببعض المُعَلِّمين إلى ترك وظائفهم؛ ما يُقوِّض جهود بناء قدرة المدارس على التَّكْيِيف<sup>2</sup>.

لكوفيد - 19 آثار مُتفاوتة على العمَّالة والزَّوَاتِب. وتُظهِر البيانات الأخيرة أنَّ أقلِّيَّة فقط من البلدان لم تدفع

للمُعَلِّمين النَّظاميِّين<sup>3</sup>. ومع ذلك، كانت حالات التَّسريح المُوقَّت والتَّأخَّر في دَفْع المرتبات هي الأكثر شيوعًا<sup>4</sup>. وفي القطاع العام، تأثَّر بشكل خاص، المُعَلِّمون أصحاب العقود المُوقَّتة، حيث لم تُجدِّد العقود وأصبح أولئك الذين يتقاضون أجورهم بالسَّاعة من دون عمل.

في البلدان المنخفضة الدَّخْل على وجه الخصوص، حيث توقَّف الأهل عن دفع الرِّسوم، أو لم يكن المُعَلِّمون قادرين على التَّدریس من بُعد، فَقَدَ المُعَلِّمون مصدر رِزْقهم. وكشفت دراسة استقصائيَّة أجرتها الرِّابطة الدوليَّة للتَّعليم<sup>5</sup> أنَّه من بين 93 نقابة للمُعَلِّمين من 67 بلدًا، أفاد ما يقرب من الثلثين أنَّ العاملين في مجال التَّعليم في المُؤسَّسات الخاصَّة تأثَّروا

- 1- INEE, "Supporting teachers in crisis contexts during COVID-19", April 2020, available at [https://inee.org/system/files/resources/ COVID-1920%Webinar%20Series%20-%20Webinar%205.pdf](https://inee.org/system/files/resources/COVID-1920%Webinar%20Series%20-%20Webinar%205.pdf).
- 2- UNESCO, "Supporting teachers and education personnel during times of crisis", available at <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000373338>.
- 3- UNESCO/ILO, "Supporting teachers in back-to-school efforts: guidance for policy-makers", available at <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000373479>.
- 4- Education International, "COVID-19 and Education: How Education Unions are Responding, Survey Report", available at [https://issuu.com/educationinternational/docs/2020\\_covid19\\_survey\\_report\\_eng\\_final](https://issuu.com/educationinternational/docs/2020_covid19_survey_report_eng_final).

تذكير بالدور الأساسي للمُعَلِّمين، وبأنّ على الحكومات والشركاء الرّئيسيين الآخرين واجب تقديم الرّعاية المستمرة للمشتغلين في مجال التّعليم.

### عدم وجود جدول زمنيّ واحد لإعادة فتح المؤسّسات التّعليميّة:

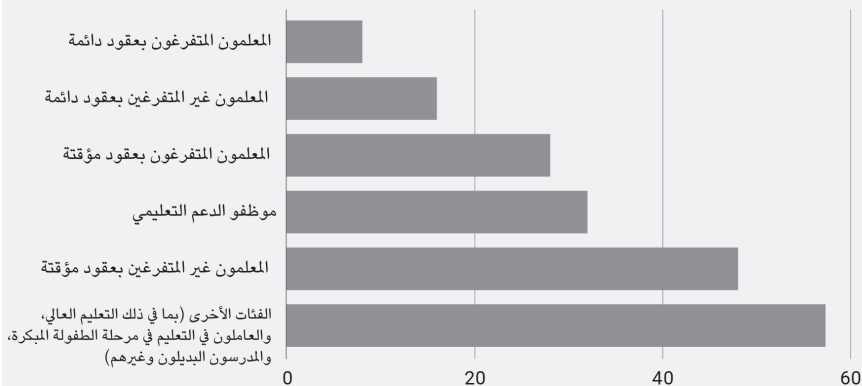
ما إنّ بدأت البلدان ترى تسطّحاً لمنحنى الحالات الجديدة لكوفيد - 19 لدى سُكّانها، حتّى بدأت حكومات كثيرة في تخفيف القيود في محاولة منها لتحقيق الاستقرار في اقتصاداتها، بسبل منها إعادة فتح المدارس، في حين كانت حكومات أخرى أكثر حذرًا وأبقت على الإغلاق، خوفًا من «موجة ثانية». وفي منتصف تموز/ يولييه 2020م، كان عدد الطّلاب الذين لا يزالون متأثرين بالجائحة يربو على بليون طالب؛ ما يُمثّل نسبة 61 في المئة من مجموع الطّلاب المُسجّلين في العالم.<sup>2</sup> وفتحت بعض البلدان المدارس والكلّيّات، لتغلّقها مرّة أخرى بعد عودة ظهور الفيروس.

بشكل كبير، حيث تضرّر المُعلّمون أصحاب العقود المؤقتة وموظّفو الدّعم أكثر من غيرهم (الشكل 6). وفي كثير من الحالات لا يُشكّل مُعلّمو اللّاجئين جزءًا من نظام التّعليم الوطنيّ، ويكوّنون عرضة لوقف المرتبات وفقدان الوظائف في أثناء توقّف المدارس. ومن شأن انهيار المدارس غير الحكوميّة، سواء في الحاضر، أو في المستقبل، أن يُؤدّي إلى استيعاب نظم التّعليم العام لأعداد كبيرة من الطّلاب الإضافيين<sup>1</sup>.

عدم دفع مرتبات المُعلّمين هو مسألة لا تُمثّل مشكلة بالنسبة إلى رفاه الفرد والأسرة والمجتمع فحسب؛ بل وتعيق أيضًا توفير التّعليم الجيّد. وفي الأجل القصير، قد يحتاج العديد من المُعلّمين إلى اللّجوء لمصادر بديلة للدّخل، وسوف يكونون غير قادرين على دعم الطّلاب بالتعلّم من بُعد. وعلى المدى الطويل، قد تُواجه المدارس نقصًا في عدد المُعلّمين؛ بسبب الاستنزاف. وهذه الأزمة هي

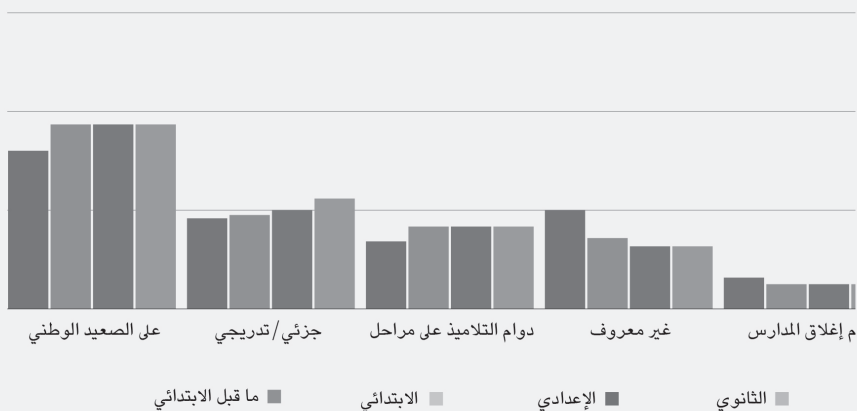
- 1- UNESCO, GEM Report, 2020, available at <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000373718>. "Why non-state education requires support in the current pandemic", World Education Blog, available at <https://gemreportunesco.wordpress.com/202013/05//.why-non-state-education-requires-support-in-the-current-pandemic>.
- 2- UNESCO, "Education: From disruption to recovery", available at <https://en.unesco.org/covid19/educationresponse>.

### الشكل ٥: كان لإغلاق المدارس أثر كبير على أجور المشتغلين بالتعليم (النسبة المئوية)



المصدر: "COVID19- and Education: How Education Unions are Responding, Survey Report" Education International, متاح على العنوان الشبكي: [https://issuu.com/educationinternational/docs/2020\\_covid19\\_survey\\_report\\_eng\\_final](https://issuu.com/educationinternational/docs/2020_covid19_survey_report_eng_final).

### الشكل ٦: خطط إعادة فتح المدارس، حسب المستوى الدراسي (النسبة المئوية)



أو من اتخاذ قرارات فتح المدارس محلياً في المناطق التي يقل فيها عدد حالات الإصابة بالفيروس. ومع ذلك، ونظراً إلى استمرار فوعة الفيروس، فإن غالبية البلدان التي شملتها الدراسة الاستقصائية في المرحلة الممتدة من أيار/ مايو إلى حزيران/ يونيو 2020م لم تكن قد أقرت بعد في موعد إعادة فتح المدارس. ومن المرجح أن تستمر عمليات الإغلاق وإعادة الفتح المتتالية، مع استمرار الفيروس في الانتقال من مكان إلى آخر حول العالم. وتخطط بلدان عدة لتطبيق نموذج «هجين»، أو مختلط للتعليم. وحالياً، تقوم بلدان أخرى بتخفيض حجم الصفوف الدراسية بدرجة كبيرة، أو تقدم دروساً خارجها، وفي كثير من البلدان، تشترط المؤسسات أن يرتدي جميع الطلاب ومدرسيهم تقريباً كمامات<sup>1</sup>. وأفادت بلدان مشاركة في المسح المشترك بين اليونسكو واليونيسيف والبنك الدولي أنها تخطط لإجراء عدد من التغييرات عند إعادة فتح المدارس

كما أن التحديات اللوجستية المتعلقة بضمان استمرارية التعليم من بعد خلال عمليات الإغلاق المديدة هي تحديات كبيرة. ويشكل الإغلاق المطول تهديداً لتنفيذ التقييم الدراسي والامتحانات، ويجعل من شبه المستحيل وضع برامج تعويضية. وشكلت مسألة تقييم التعلم عاملاً زاد من تعقد الصورة، وذلك على النحو المذكور أعلاه. وأخيراً، توجد مخاطر على رفاه الطلاب وحمايتهم (توفير الوجبات المدرسية، وحماية الأطفال من سوء المعاملة والعنف)، وهناك حاجة إلى معالجة شواغل المدرسين المتعلقة بالصحة والرفاه، وتزويدهم بالدعم من بعد، بسبل منها تدريب المعلمين على التدريس بالوسائل الإلكترونية.

على النحو المبين في الشكل 8، شرعت البلدان في التخطيط لإعادة فتح المدارس على الصعيد الوطني، إما على أساس مستوى الصف الدراسي، وبمنع الأولوية للصفوف المؤهلة لامتحانات إتمام المراحل،

1- Science, "School openings across globe suggest ways to keep coronavirus at bay, despite outbreaks", available at <https://www.science mag.org/news/202007//school-openings-across-globe-suggest-ways-keep-coronavirus-bay-despite-outbreaks>.

برامج تعويضية؛ وسوف يستحدث  
32 في المئة برامج تعلمٍ مسرعة؛  
ويُخطط 62 في المئة لتعديل نطاق  
محتوى المناهج الدراسية التي سوف  
يتمّ تغطيتها<sup>1</sup>.

وذلك على النحو الآتي: يُخطط 23  
في المئة من البلدان لتوظيف مزيدٍ  
من المُدرّسين والمُدّرّسات؛ وسوف  
يزيد 23 في المئة من مدّة الفصل  
الدراسي؛ وسوف يُقدّم 64 في المئة

---

1- UNESCO-UNICEF-World Bank Joint Survey, May-June 2020, available at <http://tcg.uis.unesco.org/survey-education-covid-school-closures>.

الآتية.

### كبح انتقال الفيروس والتّخطيط

#### الشّامل لإعادة فتح المدارس:

إنّ الخطوة الأهمّ على الإطلاق التي يمكن أن تتّخذها البلدان للتّعجيل بإعادة فتح المدارس والمؤسّسات التّعليميّة هي كبح انتقال الفيروس من أجل مكافحة تفشّيه على الصّعيدين: الوطني، والمحليّ. وما إن تقوم بذلك، فلمعالجة التّحدّي المُعقّد المُتمثّل في إعادة الفتح، ينبغي لها أن تسترشد بالمعايير المبيّنة أدناه، كما ينبغي لها أن تضطلع بعملية تحضيرية استشارية.

● كفالة سلامة الجميع: وضعت الأمم المتّحدة والأوساط التّعليميّة إرشادات لمساعدة البلدان من خلال إعادة توقيت فتح المؤسّسات

إنّ الحيلولة دون تحوّل أزمة التّعلّم إلى كارثة تلقي بظلالها على جيل كامل يجب أن يكون أولويّة قصوى طريقة لا لحماية حقوق ملايين الطّلاب فحسب؛ ولكن لتحفيز التّقدّم الاقتصاديّ، والتّنمية المُستدامة، والسّلام الدائم أيضًا.

حتّى تاريخه، ظلّ التّحالف العالميّ للتّعليم، الذي يضمّ القطاع الخاصّ ومُمثّلين للمجتمع المدنيّ، بحشد من اليونسكو، يعمل بنشاط لدعم الاستجابات التّعليميّة الوطنيّة لجائحة كوفيد - 19<sup>1</sup>. وسوف تُساعد حملة جديدة بعنوان «أنقذوا مُستقبلنا» على توسيع نطاق الدّعم العالميّ للعمل بشأن التّعليم في هذا الوقت<sup>2</sup>.

وفي هذا الصّدد، يُشجّع صنّاع القرارات على متابعة التّوصيات والإجراءات

1- لمزيد من المعلومات، انظر. <https://en.unesco.org/covid19/educationresponse/>. انظر. [www.globalcoalition.org/](https://www.globalcoalition.org/)

2- لمزيد من المعلومات، انظر. [www.SaveOurFuture.world](http://www.SaveOurFuture.world).

3- UNESCO, UNICEF, WFP, World Bank, "Framework for reopening schools", 2020, available at <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000373348> and



● **الإصغاء إلى أصوات جميع الجهات المعنية:** نظراً إلى الدور الذي يقوم به الآباء والأمهات، والجهات المُقدّمة للرعاية، والمُعلّمون والمُعلّمت من بداية الأزمنة، فإنّ جزءاً أساسياً من عمليّة اتّخاذ القرار هو التّشاور والتّخطيط المشترك لإعادة فتح المدارس مع المجتمعات المحليّة، والجهات صاحبة المصلحة في قطاع التّعليم. ويمكن أن يُؤدّي عدم وجود تخطيط مبيّن بوضوح وقابل للتنبؤ به إلى تسرّب المُعلّمين للعمل في أشكال أخرى من العمالة، وإلى دخول مزيدٍ من الأطفال إلى سوق العمل؛ ما يُقلّل من فرص عودتهم إلى التّعلّم.

● **التّسيق مع الجهات الفاعلة الرّئيسة بما في ذلك الدوائر الصحيّة:** من المُرجّح أن يلزم اتّخاذ تدابير في الأجل المُتوسّط للتّخفيف من مخاطر انتقال كوفيد - 19، ولذلك سوف يكون من المُهمّ التّفكّر في أثر مختلف إستراتيجيّات إعادة فتح المدارس، باستخدام أيّ معلومات

التّعليميّة وعملياتها وظروفها<sup>3</sup>. ومن الشّروط الرّئيسة لإعادة الفتح توافر القدرة على ضمان عودة آمنة إلى الأماكن الماديّة، مع المحافظة على التّباعّد البدنيّ، وتنفيذ تدابير الصّحة العامّة، مثل: استخدام الكمامات، وغسل اليدين بشكل مُتكرّر. وهذه الظروف قد تكون أكثر صعوبة في سياقات تكون فيها الصفوف مكتظة، والمناطق مفتقرة إلى البنية التّحتيّة الأساسيّة والخدمات الأساسيّة، حيث سوف تتطلّب استثمارات إضافيّة.

● **التّخطيط لإعادة الفتح الشّامل للجميع:** ينبغي لهم إدراج الأطفال الأكثر تهميشاً في إستراتيجيّات إعادة فتح المدارس، كما يجب تزويد الطّلاب ذوي الاحتياجات الخاصّة بتدابير صحيّة مناسبة. ومن الضّروريّ، عند إعادة فتح المدارس والمؤسّسات التّعليميّة، إجراء تقويمات لتقدير الفجوات التّعليميّة، وإعداد برامج تعليميّة تعويضيّة، أو مسرّعة.

→ "Reopening schools: How to get education back on track after COVID-19", 2020, available at <http://www.iiep.unesco.org/en/reopening-schoolshow-get-education-back-track-after-covid-1913424>. See also Global Education Cluster, "Safe back to school: a practitioner's guide", 2020, available at <https://educationcluster.app.box.com/v/Safeback2schoolGuide>.

الأجل على الأطفال، على الرغم من القيود المفروضة على الإنفاق العام؛ بحيث تُشكل التدخّلات التعلّميّة جزءاً من حزم الحوافز الوطنيّة المتعلّقة بجائحة كوفيد - 19 إلى جانب مبادرات الصّحة، والحماية الاجتماعيّة، والانتعاش الاقتصاديّ. كما أنّ المجتمع الدوليّ بحاجة إلى العمل على حماية تمويل التّعليم. وقد أصبحت زيادة الحيز الماليّ، التي تحتلّ بالفعل مكانة بارزة في جدول الأعمال الدوليّة، وخاصّة بالنسبة إلى التّعليم، مسألة لا مناصّ منها. ويوجد العديد من نقاط البدء المتعاضدة للوصول إلى هناك:

• تعزيز تعبئة الموارد المحليّة، والمحافظة على حصّة التّعليم كأولويّة قصوى، ومعالجة أوجه القصور: بما أنّ توسيع الوعاء الضريبيّ في البلدان التي بها قطاع غير رسميّ كبير يستغرق وقتاً، توجد تدابير

مُتاحة، وكذلك التّعلّم من البلدان الأخرى. ويوصي بالعمل مع المسؤولين والمستشاريين الصّحّيين في التّخطيط لإعادة الفتح، ولا سيّما مع استمرار تطوّر الأدلّة العلميّة. ومما لا يقلّ عن ذلك أهميّة مراعاة التّسيق مع السياسات الاجتماعيّة الأخرى لحماية شمول الأسر وتعزيزها، والتي تعاني تحت وطأة الأزمة.

### حماية تمويل التّعليم والتّسيق من أجل تحقيق الغاية المنشودة:

دفعت هذه الجائحة بالعالم إلى زيادة عمق أزمة الرّكود العالميّ في الذاكرة المعاصرة<sup>1</sup>. وسوف يكون لذلك آثار دائمة على الاقتصادات والماليّات العامّة. وكانت العواقب شديدة، بشكل خاصّ، على البلدان المنخفضة الدّخل، وبلدان الشّريحة الدّنيا من الدّخل المتوسّط. ويتعيّن على السّلطات الوطنيّة أن تعمل على التّخفيف من الآثار الطويلة

1- يُقدّر النّمّو العالميّ بمعدل - 4,9 في المئة في العام 2020م. انظر: International Monetary Fund (IMF), "World Economic Outlook Update, June 2020: A Crisis Like No .Other, An Uncertain Recovery", available at <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2020/06/24/WEOUpdateJune2020>

2- Education Commission, "Background Paper: The Learning Generation: Domestic Tax and Education", available at <https://report.educationcommission.org/wp-content/uploads/2016/11/Domestic-Tax-and-Education.pdf>.

وقطاع التعليم خاصةً، أن تُوظف ما لديها من صوتٍ مسموعٍ للتشديد على حتمية تمويلها عبر مختلف الأطر الزمنية، من الآني إلى الطويل الأجل، والمساهمة بذلك في إعطاء دفعة قوية لتحقيق الغاية 1-17 من أهداف التنمية المستدامة<sup>2</sup>. وإلى جانب تقديم مُسوِّغات أفضل لجدوى الاستثمارات على الصَّعيدين: الوطني، والدولي؛ ما يُمكن التعليم وغيره من القطاعات الاجتماعية استخدام نفوذه السياسي لإعطاء شحنة لتجديد الإلحاح الذي يجري التعامل به مع مسألة إصلاح تمويل التنمية على وجه الخصوص، وإصلاح إدارة المائيات العامة، وتفضي إلى إحراز تقدّم حقيقي على صعيد هذا الإصلاح.

أخرى (مكافحة تجنّب الضرائب والتَّهَرَّب الضريبي، وتفتيح الحوافز والمعاهدات الضريبية، وما إلى ذلك) تحتاج إلى استكشافها دون تأخير<sup>1</sup>. وفي الواقع، تتحمّل النُظُم التعليميّة نفسها نصيباً من المسؤولية المباشرة عن زيادة الحيز المالي عن طريق تحسين فعالية الخدمات التعليميّة من حيث التكلفة. وينبغي منح الأولوية للإصلاحات والابتكارات الجارية التي تعالج أوجه القصور. ينبغي لوزارات التعليم أن تُعزِّز الحوار مع وزارات المالية بطريقة منهجية ومستمرة للحفاظ على حصّة التعليم في الميزانية الوطنية وزيادتها حيثما أمكن (ولا سيّما عندما تكون إعادة التخصيص الداخلي ممكنة). ينبغي للقطاعات الاجتماعية عامّة،

1- ذلك يشمل معالجة شواغل من قبيل ارتفاع مُعدّلات الرّسوب، والهدر في المُشتريات، وضمان توزيع المُعلّمين وفرزهم بشكلٍ أفضل، والحرص على أن يتقاضى المُدرّسون أجورهم بشفافية وفي الوقت المُحدّد. كما تتطلّب معالجة أوجه القصور، وتحسين الرّصد والتّخطيط المالي من أجل تحسين تتبّع الكيفيّة التي تُنفق بها الموارد ببيانات آنيّة بدلا من التأخّر السائد في المعلومات المُتعلّقة بالإِنفاق على التعليم.

2- الغاية 1-17 من أهداف التنمية المُستدامة: تعزيز تعبئة الموارد المحليّة، بوسائل تشمل تقديم الدّعم الدّوليّ إلى البلدان النّامية؛ لتحسين القدرات المحليّة في مجال تحصيل الضّرائب وغيرها من الإيرادات.

3- Organization for Economic Cooperation and Development (OECD), "A 'debt standstill' for the poorest countries: How much is at stake?", 27 May 2020, available at <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/a-debt-standstill-for-the-poorest-countries-how-much-is-at-stake-462eab-d8/#endnotea0z2>.

الفئات الأكثر تعرّضاً للخطر، بمن فيها الأطفال في حالات الطوارئ. قد أدت هذه الأزمة الصحيّة إلى تفاقم الآثار المترتبة أوجه عدم المساواة المتداخلة على فرص التعليم؛ فقد أضحى استغلال الأنشطة التعليميّة للتعريف بالتغيرات السلوكيّة التي يلزم إجراؤها على صعيد الصحة العامّة أمرًا ذا أهميّة بالغة. وينبغي ألا تقتصر تخفيضات الإنفاق على التعليم وحدّه، كما حصل في المرحلة 2003م - 2013م<sup>1</sup>.

#### حماية تمويل التعليم والتنسيق من أجل تحقيق الغاية المشوذة:

إنّ التعليم، الذي هو حقّ من حقوق الإنسان غير القابلة للإنكار، هو الأساس للمجتمعات العادلة والمتساوية والشاملة لجميع أفرادها، والمُحرّك الرئيس للتنمية المُستدامة. كما أنّ تعزيز قدرة النُظم التعليميّة على الصمود يُمكن البلدان من الاستجابة للتحديات الفوريّة في إعادة فتح المدارس بأمان، ويجعلها في وضع أفضل للتعامل مع الأزمات المُستقبليّة.

● تعزيز التنسيق لمعالجة أزمة الديون: وافقت بلدان مجموعة العشرين بالفعل على تطبيق «تجميد لخدمة الدين» لمصلحة أقلّ البلدان نموًّا حتّى نهاية العام 2020<sup>3</sup>. وبينما سوف يُتيح هذا بعض الفسحة الماليّة القصيرة الأجل، فإنّه سوف لن يُلبّي احتياجات جميع البلدان الضعيفة، ولن يعالج مسألة القدرة على تحمّل الدين على المدى الطويل. وينبغي أن يكون تخفيف أعباء الديون وتأجيل سدادها، وإعادة هيكلتها لمصلحة البلدان المنخفضة الدُخل والمتوسطة الدُخل، التي تلمس السّماح، جزءًا من الحلّ اللازم لخلق الحيّز الماليّ للبلدان من أجل الاستثمار في التعليم؛ يتطلّب اتخاذ إجراءات من جميع الجهات صاحبة المصلحة.

● حماية المساعدة الإنمائيّة الرسميّة من أجل التعليم: نظرًا إلى حجم حالة الطوارئ التعليميّة العالميّة، يتعيّن على الجهات المانحة ضمان بقاء الالتزامات المُتعلّقة بمعونة التعليم ثابتة، على أقلّ تقدير، إن لم يكن زيادتها، وكفالة تركيزها على

1- GEM Report, "Policy Paper 41", available at <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000373844/PDF/373844eng.pdf.multi>.

بالبتيان والفتيات والنساء والرجال، وبالديناميات الجنسية في أوقات الأزمات. وينبغي ألا تكون الأعراف الضارة المتعلقة بالجنسين، مقترنة بالإجهاد الاقتصادي على الأسر المعيشية، سبباً يعيق الفتيات والطلاب الأقل حظاً من العودة إلى المدارس، وإكمال تعليمهم.

● تعزيز قدرات إدارة المخاطر في جميع مستويات نظام التعليم: هناك حاجة إلى تعزيز قدرات الصمود في مواجهة حالات الطوارئ، على المستوى الفردي والتنظيمي والمؤسسي. ويشمل ذلك القدرة على وضع خطط الطوارئ وتنفيذها، من قبيل مسارات التعليم البديلة؛ بهدف التخفيف من آثار الأزمات. غالباً ما يتعين تعزيز قدرات أصحاب المصلحة في قطاع التعليم في ما يتصل باستعراض سياسات قطاع التعليم وتنقيح خططها القائمة؛ بهدف إدماج تدابير التصدي المكيفة مع أزمة كوفيد - 19. وتحقيقاً لهذه الغاية، فإن إدماج البيانات المتعلقة

التركيز على الإنصاف والشمول: إن تدابير «إعادة البناء مع تعزيز القدرة على الصمود» والوصول إلى جميع الطلاب يتطلب فهم احتياجات الفئات المهمشة وتلبيتها، وضمان حصولها على تعليم جيد مكتمل المدة.

ينبغي إعطاء الأولوية للطلاب في حالات الطوارئ والأزمات المديدة حتى لا يتعرض تعليمهم لمزيد من المخاطر. ولبرامج الصحة المدرسية والتغذية المدرسية (بما في ذلك الوجبات المدرسية والمياه والتصحاح) أهمية كبيرة للأطفال الضعفاء، فضلاً عن أنها حافز قوي يزيد من معدلات العودة للالتحاق بالمدارس، والمواظبة على الحضور (ولا سيما الفتيات والأطفال الذين يعيشون في فقر مدقع، أو يعانون من انعدام الأمن الغذائي)<sup>1</sup>.

يتحتم على الحكومات والجهات الشريكة لها في مجال التنمية أن تكفل معالجة النظم التعليمية مواطن الضعف والاحتياجات الخاصة

1- Karen Mundy and Kerrie Proulx, Making evaluation work for the achievement of SDG4 Target 5: Equality and inclusion in education , UNESCO, NORAD, World Bank Group, UNICEF, 2019, available at [https://www.gcedclearinghouse.org/sites/default/files/resources/190340eng\\_0.pdf](https://www.gcedclearinghouse.org/sites/default/files/resources/190340eng_0.pdf).

على الصعيد الوطني يكفل استدامة المبادرات الإنسانية، ومواءمتها مع الأولويات الوطنية، وقدرتها على التخفيف من أثر الأزمات على المتعلمين والأوساط التعليمية.

كما أن هناك حاجة إلى آليات تنسيق قوية لتعظيم أثر إسهامات جميع أصحاب المصلحة، والاستفادة من أوجه التكامل، والعمل على دمج المجتمع المدني المحلي خدمة لأشد الفئات تهميشاً.

#### • تعزيز آليات التشاور والتواصل:

اضطلع مديرو التعليم والمدرسون والآباء والأمهات ومقدمو الرعاية بدور حاسم في التصدي لأزمة كوفيد - 19 وأخذوا على عاتقهم مسؤوليات إضافية في سياقات غير معهودة.

يمكن إشراك تلك الجهات صاحبة المصلحة؛ بهدف تحسين قدرة نظام التعليم على الصمود. فالتشاور والتواصل مع جميع الجهات الفاعلة في قطاع التعليم - بمن فيهم المدرسون والمتعلمون والطلاب والفئات الأشد تهميشاً - يسهمان بدور رئيس في فعالية تنفيذ الخطط وتدابير التصدي، وتلبية احتياجات جميع المتعلمين، وتعزيز قدرتهم وقدرة نظام التعليم على الصمود.

بالمخاطر وآثارها في نظم إدارة التعليم ونظم معلومات التعليم يُيسر تصميم السياسات والبرامج التعليمية المراعية لظروف الأزمات وتنفيذها، بما في ذلك خطط التأهب للكوارث.

تحتاج الجهات الفاعلة في قطاع التعليم على الصعيد دون الوطني إلى القدرات في ما يتعلق بمجال تحليل المخاطر الصحية التي تُهدد المتعلمين طلاب العلم والمدرسين وموظفي المدارس، وتحديد المتعلمين الطلاب المعرضين لخطر الانقطاع عن الدراسة والتسرب من التعليم. كما ينبغي لأصحاب المصلحة على الصعيد دون الوطني أن يكونوا قادرين على تقويم مدى شمول تغطية البرامج البديلة، ومدى فعاليتها لكفالة استمرارية جودة التعليم الجيد النوعية.

#### • ضمان قيادة وتنسيق قويين: قد

يتسبب تعدد الجهات الفاعلة اللازمة للتصدي للأزمات والتخفيف من آثارها في الازدواجية وانعدام الكفاءة واللبس والارتباك، في غياب القيادة والتنسيق القويين. ومن الأهمية بمكان أن تتولى وزارة التعليم الوطنية قيادة تخطيط التصدي للأزمات وإدارتها؛ بهدف كفالة قدرة النظام التعليمي على الصمود. فوجود قيادة

لمواجهة أزمة التعلّم، ووضع مجموعة من الحلول المُستدامة.

● **التركيز على تدارك فاقد التعلّم**  
ومنع التسرّب المدرسيّ، وخاصة بالنسبة إلى الفئات المهمّشة:

في الوقت الذي تبني فيه السُلطات التعلّميّة على التجارب الإيجابيّة - وتأخذ العبرة من التجارب السّليبيّة - تتلخّص الدّروس المُستمدّة من الأزمة في ثلاث أولويّات:

1. تدارك فاقد التعلّم.
2. إعادة الطّلاب المعرّضين لخطر التسرّب المدرسيّ إلى المدارس.
3. التّركيز على الرّعاية الاجتماعيّة والصّحة العاطفيّة للطّلاب والمُدّرّسين والموظّفين.

● **توفير برامج اكتساب المهارات**  
لزيادة قابليّة التّوظيف: في التداوير المُتّخذة لمعالجة هذه الأولويّات، ينبغي تخصيص اهتمام كامل أيضًا لضرورة تزويد الشّباب والبالغين بالمهارات المطلوبة في سوق العمل. وقد يستلزم ذلك إعادة النّظر في كيفيّة تحديد تلك المهارات الرّئيسيّة،

تصور جديد للتعلّم وتسريع التّغيير الإيجابيّ في أساليب التّدريس والتعلّم: في مواجهة إغلاق المؤسّسات التعلّميّة على الصّعيد العالميّ، ووقف التّدريب غير النّظاميّ، ظهرت ابتكارات مثيرة للاهتمام في تداوير التّصديّ من أجل دعم التعلّم والتّدريس. غير أنّ تداوير التّصديّ سلّطت الضوء أيضًا على فجوات رئيسيّة، بدءًا بالفجوة الرّقيميّة. وفاقد التعلّم المتكبّد؛ بسبب طول مرحلة إغلاق المدارس يعني أنّ العديد من النّواتج التعلّميّة مُعرّضة للخطر. ولعددٍ من الأسباب لا يُمكننا أن نعود بالعالم إلى ما كان عليه من قبل<sup>1</sup>. وفي سياق «إعادة البناء مع تعزيز القدرة على الصّمود»، ينبغي أن نكفل إقامة نُظُم تعليم أكثر مرونة وإنصافًا وشمولًا للجميع.

لعلّ الجهود الجبّارة التي بُذلت في غضون مهلة قصيرة لمواجهة الصّدمات التي عصفت بنُظُم التعلّم تُمثّل تذكّرًا لنا بأنّ التّغييرات التي كان تنفيذها يُعدّ في السّابق صعبًا، أو مستحيلًا هي تغييرات تُبثّ أنّها مُمكنة. ويجب أن نغتتم هذه الفرصة لإيجاد سُبل جديدة

1- UNESCO, International Commission on the Futures of Education, "Education in a post COVID-19 world: Nine ideas for action", 2020, available at <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000373717/PDF/373717eng.pdf.multi>.

تكنولوجيا المعلومات والاتصالات مهمّ، لكن الأهمّ منه هو اكتسابهم مهارات التّكوين والمهارات التّربويّة اللازمة للتّعامل مع الطّلاب حسب مستواهم، وتنفيذ المناهج الدراسيّة المرّعة وإستراتيجيات التّعلّم التّمايزيّة التي يُرَجح اعتمادها عند العودة إلى المدارس.

تستلزم الحلول الرّقميّة وجود محتوى ملائم، ونماذج تدريسيّة مناسبة، وممارسات تدريس فعّالة، وبيئة تعلّم تمكينيّة. إنّ تطوير المُدرّسين وتأهيلهم المهنيّ عنصران أساسيان لضمان حصولهم على ما يكفي من المؤهّلات والأجور والإعداد. كما يُمكن للحكومات أن تُعزّز نُظُم دعم المُدرّسين والميسرين والآباء والأمّهات / مُقدّمي الرّعاية في استخدام التكنولوجيا بنجاح وأمانٍ لأغراض التّعلّم.

● توسيع نطاق تعريف الحقّ في التّعليم ليشمل الحقّ في الموصوليّة: حظي استخدام التكنولوجيا لضمان استمراريّة التّعلّم باهتمام كبيرٍ. وينبغي أن يُراعَى في تلك الحلول الرّقميّة لتحسين التّدريس والتّعلّم التي سوف

سواء بالنّسبة إلى أسواق العمل الحاليّة، أو المستقبلية. ومن الجوانب العديدة التي أبرزتها الأزمة ضرورة دعم «العمّال الأساسيين وتحفيزهم الذين يسهرون على استمراريّة أداء النّظام»<sup>1</sup>، ويوفرون أهمّ الاحتياجات والخدمات الاجتماعيّة الأساسيّة. وهؤلاء العمّال الأساسيون هم العاملون في مجال الرّعاية الصّحيّة، ومُقدّمو الرّعاية، والعاملون في صناعات الأغذية الزراعيّة وصناعة الخدمات، والمُدرّسون بطبيعة الحال. وحصول هؤلاء على ما يحتاجونه من دعم يستلزم إعطاء الأولويّة إلى التّعليم والتّدريب، وتسريع إحداث التّغيير داخل مجاليّ: التّعليم، والتّدريب.

● دعم مهنة التّدريس واستعداد المُدرّسين: إنّ توفير تعليم منصف وشامل للجميع، داخل الفصول الدراسيّة وخارجها، رهين باستعداد المُدرّسين والأوساط التّعليميّة على نحو أفضل وحصولهم على دعم أفضل، فلا يمكن للتكنولوجيا وحدها أن تسفر عن نتائج تعلّم جيّدة. فتدريب المُدرّسين على مهارات

1- الأُمم المتّحدة، «موجز سياساتيّ: عالم العمل وكوفيد - 19»، حزيران / يونيو 2020م،

مُتاح على العنوان الشّبكيّ: <https://www.un.org/sites/un2.un.org/files>

.sg\_policy\_brief\_covid\_world\_of\_work\_and\_covid-19\_june\_2020.pdf

ويتعيّن على الحكومات والشركاء في التنمية العمل معاً على إزالة الحواجز التكنولوجية عن طريق الاستثمار في البنية التحتية الرقمية، وخفض تكاليف الموصولية. وسوف يتطلّب سدّ الفجوة الرقمية أيضاً زيادة الاستثمار في إكساب الفئات المهمّشة مهارات التعامل مع التكنولوجيا الرقمية.

في الوقت نفسه، لن يكون الاعتماد الشديد على التكنولوجيا وحدها السبيل لكفالة التعلّم الفعّال لجميع الأطفال، ولا سيّما أشدهم تهميشاً. فبالترامن مع تحسين إمكانات اتصال الأطفال بالإنترنت، من الصّوري وجود دعم قويّ من الوالدين، وزيادة توافر الموادّ التعليمية من أجل تحقيق أقصى استفادة من الحلول الرقمية<sup>2</sup>.

لا ينبغي إغفال استخدام المناهج التي تعتمد على التكنولوجيات البدائية، أو لا تعتمد عليها كلياً في تلبية احتياجات الأشخاص الذين تكون إمكانات وصولهم إلى التكنولوجيا

تكتسي الصبغة المؤسسية في أعقاب الجائحة أن يكون الإنصاف والشمول في بؤرة تركيزها، وذلك لضمان استفادة جميع الأطفال منها.

ينبغي للمدرّسين والطلاب الاستفادة من إمكانية الوصول المجاني إلى التكنولوجيات المفتوحة المصدر؛ لأغراض التدريس والتعلّم. ولا يمكن توفير تعليم جيّد باستخدام محتوى مُصمّم خارج الحيز التربوي، وخارج العلاقات الإنسانية بين المدرّسين والطلاب. كما لا يمكن للتعليم أن يعتمد على منصات رقمية تتحكم فيها الشركات الخاصة<sup>1</sup>. والحكومات مدعوّة إلى دعم الموارد التعليمية المفتوحة، وسبيل الوصول الرقمي إليها.

● إزالة الحواجز التي تعترض الموصولية: أسهمت الأزمة في تكوين فهم عميق للفجوة الرقمية، وما يتصلّ بها من ثغرات على صعيد الإنصاف، وهي حالة تتطلّب اهتماماً عاجلاً<sup>1</sup>.

1- World Bank, The COVID-19 Pandemic: Shocks to Education and Policy responses, Washington, DC: World Bank, 2020.

2- Karen Mundy and Susannah Hares, "Equity-Focused Approaches to Learning Loss during COVID-19", Center for Global Development Blog, 16 April .2020, available at <https://www.cgdev.org/blog/equity-focused-approaches-learning-loss-during-covid-19>.

3- المرجع نفسه.

● تعزيز الترابط والمرونة عبر مستويات التعليم وأدواره: من العناصر المهمة المتحركة في قدرة نظم التعليم على الصمود مرونتها، وتعتمد تلك المرونة على الترابط القوي بين مستويات التعليم وأنواعه، والقدرة على تحفيز وسائل بديلة لتقديم خدمات التعليم. ويتطلب التعلم الهجين الذي يُوفّر مسارات تعلم مرنة، وشبه فردية للمتعلمين مزيجا من الفلسفات التربوية والمناهج، وكذلك تعبئة موارد تربوية بديلة من المنابر الوطنية والدولية.

لكن التعلم الهجين يطرح تحديات في ما يتعلق بالاعتراف بالتعلم. وبغية حماية النظم المتكاملة، ينبغي إقامة روابط أقوى بين الهياكل النظامية وغير النظامية، بما في ذلك الاعتراف بالمعارف والمهارات المكتسبة من خلال جميع أنواع التعلم، والتصديق عليها واعتمادها. وسوف تُتيح تلك الروابط القوة في جعل نظم التعليم أكثر إنصافاً وشمولاً للجميع، وكذلك أكثر فعالية في أداء مهامها، وأكثر كفاءةً في عملياتها واستخدامها للموارد، وأفضل استعداداً لتلبية احتياجات الأوساط التعليمية، والمجتمع ككل.

محدودة. وعموماً، يتعين على البلدان أن تضع خططاً تكفل عدم وجود أطفال أفقر الأسر المعيشية متخلفين عن الركب<sup>3</sup>. تعزيز البيانات ورصد التعلم: تستلزم إدارة أزمة التعليم رصداً مستمرًا للبيانات على مستوى الطالب والمدرّس والمدرسة. وينبغي لذلك الرصد أن يستند إلى مزيج بين البيانات ونظم التقييم القائمة، وبين ما يمكن تطويرها من مناهج جديدة مُصممة خصيصاً لذلك السياق المُحدد. ولتعزيز القدرة على الصمود، ينبغي للبيانات أن تساعد على رصد بيئة التعلم، وعلى تقييم مُساءلة المدرسة. ويُعدّ توافر البيانات الجيدة النوعية في التوقيت السليم مطلباً أساسياً، وهو ما يعني وجود إستراتيجية تكاملية تقلص إلى أدنى حدّ ممكن من الفجوة الرقمية، وتوسع قدرات المدرّسين في الممارسات التربوية للتعليم من بُعد. وتعتمد قوة نظام رصد قطاع التعليم على قوة البيانات التي يستند إليها، وينبغي بذل الجهود لمساعدة المدارس على إنتاج بيانات جيدة يمكن أن تستخدمها لفائدتها، وأن تصعدّها بوصفها مدخلات للنظام ككل من أجل إتاحة الرصد المُستمر لنظام التعليم.

## رابعًا - الخلاصة

مستغلة يمكننا الاعتماد عليها من أجل إعادة الأمور إلى نصابها، ليس فقط في خدمات التعليم الأساسية؛ بل على صعيد التطلعات الأساسية المرتبطة بالتعليم. وتقع على عاتق الحكومات والمجتمع الدولي مسؤولية الوفاء بالمبادئ وتنفيذ الإصلاحات؛ بحيث لا يقتصر الأمر على استعادة الأطفال والشباب مستقبلهم الموعود؛ بل ويوجد جميع أصحاب تلك المصلحة في قطاع التعليم أدوارهم في تحقيق هذا المستقبل.

كانت تداعيات أزمة كوفيد - 19 على التعليم صدمة غير مسبوقة. فقد تسببت في رجوع عقارب الساعة إلى الوراء، في ما يتصل بتحقيق أهداف التعليم الدولية، وأثرت بشكل كبير على الفئات الأشد فقرًا، والأشد ضعفًا. ومع ذلك، أثبتت أوساط التعليم قدرتها على الصمود، وأرسى ذلك الأساس لانتعاش القطاع.

لكن خطر الانزلاق في دوامة التدهور لم يتبدد في ظل الدوران في حلقة من التأثيرات السلبية المتمثلة في فاقد التعلم والاستبعاد. ومع ذلك، فإن كل دوامة سلبية ناشئة من تأثيرات الظروف الاجتماعية والاقتصادية تعطي لمحة عما يقابلها من دوامة إيجابية يمكنها أن تحمّلنا إلى مستقبل التعليم الذي نطمح إليه: مستقبل يتحقق فيه تغيير شامل في تقديم خدمات التعليم، وإطلاق العنان لإمكانات الأفراد، وتحقيق الذات بشكل جماعي، وذلك في جميع مجالات الحياة، من خلال الاستثمار في التعليم.

هناك زخم غير محدود، وموارد غير